

Jaarrekening 2025

Vereniging Nationaal Onderduikmuseum

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Resultaatanalyse	5
Financiële positie	6
JAAARREKENING	7
Balans	8
Staat van baten en lasten	10
Toelichting op de jaarrekening	11
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Ondertekening	24

Financieel verslag

Vereniging Nationaal Onderduikmuseum

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Vereniging Nationaal Onderduikmuseum

De jaarrekening van Vereniging Nationaal Onderduikmuseum te Aalten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Vereniging Nationaal Onderduikmuseum.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Aalten, 1 juni 2026

aaff Accountants en Advies B.V.
drs. B. Veldhuizen RA

Resultaatanalyse

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2025	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Nettobaten	442.586	100,0%	356.745	100,0%	85.841	24,1%
Directe kosten	164.076	37,1%	104.952	29,4%	59.124	56,3%
Saldo	278.510	62,9%	251.794	70,6%	26.717	10,6%
Overige baten	18.868	4,3%	0	0,0%	18.868	100,0%
Personeelskosten	138.047	31,2%	125.967	35,3%	12.080	9,6%
Overige personeelskosten	21.370	4,8%	19.377	5,4%	1.993	10,3%
Afschrijvingen	15.074	3,4%	14.814	4,2%	261	1,8%
Huisvestingskosten	74.435	16,8%	75.635	21,2%	-1.200	-1,6%
Kantoorkosten	16.294	3,7%	15.935	4,5%	359	2,3%
Algemene kosten	31.370	7,1%	29.705	8,3%	1.666	5,6%
Bedrijfskosten	296.590	67,0%	281.432	78,9%	15.158	5,4%
Saldo baten en lasten	789	0,2%	-29.638	-8,3%	30.427	102,7%
Financiële baten en lasten	255	0,1%	7.833	2,2%	-7.578	-96,7%
Resultaat	1.044	0,2%	-21.805	-6,1%	22.849	104,8%

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2025	% balans	31-12-2024	% balans
Materiële vaste activa	152.347	74,2%	165.685	47,4%
Vaste activa	152.347	74,2%	165.685	47,4%
Vorraden	15.071	7,3%	9.486	2,7%
Vorderingen	20.640	10,1%	19.696	5,6%
Liquide middelen	17.146	8,4%	154.814	44,3%
Vlottende activa	52.856	25,8%	183.997	52,6%
Activa	205.203	100,0%	349.682	100,0%
Overige reserves	99.377	48,4%	98.334	28,1%
Verenigingsvermogen	99.377	48,4%	98.334	28,1%
Voorzieningen	10.000	4,9%	38.495	11,0%
Kortlopende schulden	95.826	46,7%	212.853	60,9%
Passiva	205.203	100,0%	349.682	100,0%

Jaarrekening

Vereniging Nationaal Onderduikmuseum

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	152.347	165.685
	152.347	165.685
Vlottende activa		
Vorraden	15.071	9.486
Vorderingen	20.640	19.696
Liquide middelen	17.146	154.814
	52.856	183.997
Activa	205.203	349.682

Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Verenigingsvermogen		
Overige reserves	<u>99.377</u>	<u>98.334</u>
	99.377	98.334
Voorzieningen	10.000	38.495
Kortlopende schulden	95.826	212.853
Passiva	<u><u>205.203</u></u>	<u><u>349.682</u></u>

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Nettobaten	442.586	356.745	
Directe kosten	164.076	104.952	
Saldo	278.510		251.794
Overige baten	18.868		0
Personeelskosten	138.047	125.967	
Overige personeelskosten	21.370	19.377	
Afschrijvingen	15.074	14.814	
Huisvestingskosten	74.435	75.635	
Kantoorkosten	16.294	15.935	
Algemene kosten	31.370	29.705	
Bedrijfskosten	296.590		281.432
Saldo baten en lasten	789		-29.638
Financiële baten en lasten	255		7.833
Resultaat	1.044		-21.805

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Resultaatbestemming			
Overige reserve	1.044	-21.805	
	1.044		-21.805

Toelichting op de jaarrekening

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging Nationaal Onderduikmuseum is statutair gevestigd te Aalten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40120837.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Vereniging Nationaal Onderduikmuseum worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Vereniging Nationaal Onderduikmuseum.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd, dan wel de opbouw van de voorziening vindt plaats over de gebruiksduur van het actief.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Grondslag van voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is, wordt de voorziening tegen nominale waarde gewaardeerd.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten.

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies die betrekking hebben op investeringen anders dan in materiële activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van het karakter langlopend en/of kortlopend. Jaarlijks valt een gedeelte van deze subsidie vrij, met inachtneming van de wijze waarop de besteding zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa		
Huurdersinvesteringen	142.407	154.508
Bedrijfsinventaris	9.939	11.177
	152.347	165.685

Vorraden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorraden		
Handelsgoederen	15.571	9.986
Voorziening incurante voorraad	-500	-500
	15.071	9.486

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren	3.812	1.525
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.973	0
Overige vorderingen	8.365	13.104
Overlopende activa	6.374	4.311
Te vorderen subsidies	0	756
Tussenrekeningen	116	0
	20.640	19.696

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	1.973	0
	1.973	0

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige vorderingen		
Rekening courant St. VVV Agentschap Aaltense Musea	8.365	13.104
	8.365	13.104

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde andere kosten	580	0
Te ontvangen rente	1.735	4.311
Nog te ontvangen energielevering	4.059	0
	6.374	4.311

Tussenrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Tussenrekeningen		
Betalingen	116	0
	116	0

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Kasmiddelen	333	356
Tegoeden op bankrekeningen	16.813	154.459
	17.146	154.814

Kasmiddelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kasmiddelen		
Kas	333	356
	333	356

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	16.813	154.459
	16.813	154.459

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige reserves		
Overige reserve	99.377	98.334
	99.377	98.334

Vorzieningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorzieningen		
Overige voorzieningen	10.000	38.495
	10.000	38.495

Overige voorzieningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	0	26.495
Voorziening Freriksschure	10.000	10.000
Voorziening Escaperoom	0	2.000
	10.000	38.495

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
Crediteuren	11.745	1.401
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.653	5.237
Salarisverwerking	8.124	5.265
Overige schulden	65.326	197.700
Overlopende passiva	5.977	3.249
	95.826	212.853

Crediteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren		
Crediteuren	11.745	1.401
	11.745	1.401

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	0	733
Loonheffing	4.653	4.504
	4.653	5.237

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Salarisverwerking		
Reservering vakantiegeld	8.124	5.265
	8.124	5.265

Overige schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden		
Rekening-courant St. Beheer Aaltense Musea	0	134
Vooruitontvangen subsidies	65.326	197.567
	65.326	197.700

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva		
Nog te betalen andere kosten	2.762	0
Overige overlopende passiva	3.215	3.249
	5.977	3.249

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichtingen

Uit hoofde van een aangegane huurovereenkomst bestaan er per 31 december 2025 huurverplichtingen met een looptijd korter dan één jaar tot een bedrag van circa €52.500.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Nettobaten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Nettobaten		
Omzet escaperoom	9.867	13.004
Contributies	23.162	20.510
Entreegelden	94.875	84.743
Producten en activiteiten	28.835	13.015
Huur St. VVV Agentschap Aaltense Musea	4.736	4.621
Giften	17.248	10.141
Subsidies Gem. Aalten	120.974	118.370
Subsidies projecten	142.890	92.328
Kunstcafe AKCU	0	13
	442.586	356.745

Directe kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Directe kosten		
Kosten escaperoom	5.176	4.883
Kosten wisselexpo	1.395	1.110
Inkopen	5.236	2.164
Kosten arrangementen	1.855	1.125
Kosten vrijwilligersorganisatie	7.524	6.342
Besteding subsidie projecten	142.890	89.328
	164.076	104.952

Overige baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Overige baten		
Overige bedrijfsopbrengsten	18.868	0
	18.868	0

Bedrijfskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Bedrijfskosten		
Personeelskosten	138.047	125.967
Overige personeelskosten	21.370	19.377
Afschrijvingen	15.074	14.814
Huisvestingskosten	74.435	75.635
Kantoorkosten	16.294	15.935
Algemene kosten	31.370	29.705
	296.590	281.432

Personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	114.518	93.613
Sociale lasten	23.528	32.354
	138.047	125.967

Gedurende het jaar 2025 waren 2,95 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 2,89).

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Lonen en salarissen		
Bruto-loon en vakantiegeld	155.102	147.437
Ontvangen ziekengeld	0	-1.892
Bonussen	0	12.655
Doorberekende loonkosten St. Beheer	-20.790	-19.054
Doorberekende loonkosten VVV	-11.544	-11.544
Doorberekende loonkosten projecten	-8.250	-33.988
	114.518	93.613

Sociale lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Sociale lasten		
Sociale lasten	23.528	32.354
	23.528	32.354

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Overige personeelskosten		
Transitievergoeding	0	5.876
Reiskosten/onbelaste vergoedingen	5.434	4.008
Ziekengeldverzekering	7.692	7.683
Overige personeelskosten	7.692	1.031
Arbodiensten en reïntegratiekosten	552	779
	21.370	19.377

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Huurdersinvesteringen	12.101	12.101
Bedrijfsinventaris	2.973	2.713
	15.074	14.814

Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	50.770	49.005
Onderhoud gebouwen	7.078	7.168
Schoonmaak	2.639	1.548
Gas, water en elektra	12.157	16.178
Overige vaste huisvestingslasten	1.791	1.735
	74.435	75.635

Kantoorkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.306	1.017
Porti	904	605
Drukwerk	1.477	1.386
Telefoon en internet	2.133	2.241
Kosten automatisering	10.777	10.289
Kosten website	3.168	3.869
Doorberekende kantoorkosten	-3.471	-3.471
	16.294	15.935

Algemene kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Algemene kosten		
Accountantskosten	5.091	4.831
Verzekeringen	2.861	2.499
Kosten bewaking	578	543
Abonnementen en contributies	6.662	7.665
Betalingsverschillen	0	-1
Advertentiekosten	4.183	4.087
Drukwerk de Panne	3.799	3.668
Overige algemene kosten	8.197	6.411
	31.370	29.705

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke baten	1.735	8.818
Overige rentelasten	1.480	985
	255	7.833

Rentebaten en soortgelijke baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Rentebaten en soortgelijke baten		
Rentebaten bankrekeningen	1.735	8.818
	1.735	8.818

Overige rentelasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Overige rentelasten		
Betaalde bankrente/bankkosten	1.394	985
Overige rentelasten	86	0
	1.480	985

Ondertekening

H. Dijk

W.E. Lensink

J.M. Temming